



POTENZIALANALYSE: SYNERGIEEFFEKTE IM TRANSPORT

Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik

Abteilung Verkehrslogistik
Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2-4
44227 Dortmund

Ansprechpartner

**Dr.-Ing. Dipl.-Inform.
Bernhard van Bonn**

Telefon: +49 (0) 231/9743-369

Fax: +49 (0) 231/9743-77 369

bernhard.van.bonn@iml.fraunhofer.de

Web: [www.iml.fraunhofer.de/
verkehrslogistik](http://www.iml.fraunhofer.de/verkehrslogistik)

Ausgangssituation

Nach der Übernahme von BPB durch Saint-Gobain werden Synergien im Bereich der Transportabwicklung der Aktivitäten von Isover und Rigips erwartet. Ziel dieses Projektes ist ein Vergleich der Logistikprozesse und Logistikstrukturen im Bereich der Transportabwicklung, die Ermittlung von Synergiepotenzialen sowie die Bewertung von Chancen und Risiken entsprechender Synergiemaßnahmen. Der Fokus liegt hierbei auf dem Deutschlandgeschäft, wobei auch Österreich und Südost-Europa betrachtet werden sollen.

Zielsetzung und durchgeführte Schritte

Für die Analyse der Tarifsysteme wurden zunächst die Frachtkonditionen sowie repräsentative Sendungsdaten (Zeitraum: 1 Jahr) von Isover und Rigips übernommen. Die Frachtkonditionen wurden sowohl auf Tarifebene als auch unter Berücksichtigung

der Sendungsstrukturen miteinander verglichen. Insoweit Konditionen zwischen Isover und Rigips „ausgetauscht“ werden und auf die Transportaufgaben des jeweiligen anderen Partners sinnvoll angewendet werden können, wurde eine sendungsgenaue Nachkalkulation (Frachtkostensimulation) durchgeführt.

Die anschließende Sendungsstrukturanalyse diente einerseits dem Vergleich der Transportanforderungen für die zu untersuchenden Transportaufgaben von Isover und Rigips. Andererseits konnten hier Potenziale für eventuell vorhandene Synergien einer gemeinsamen Transportabwicklung ermittelt werden. Im Einzelnen wurden hier Potenziale für

- Shuttleverkehre
- Anschlussverkehre
- Rundläufe
- Gebietsspeditionskonzepte, etc.

untersucht.

Die Ergebnisse der Untersuchungen wurden anschließend gemeinsam mit dem Auftraggeber konkretisiert und in die Umsetzung gebracht.